

শিক্ষা পরিকল্পনা ও ব্যবস্থাপনা

Educational Planning and Management

EDM 240I

রচনায়

প্রফেসর সালমা আখতার
মোহাম্মদ রেজাউল ইসলাম
ড. ডি এম ফিরোজ শাহ

সম্পাদনায়

প্রফেসর সালমা আখতার

সার্বিক তত্ত্বাবধানে

প্রফেসর সুফিয়া বেগম
ডিন
স্কুল অব এডুকেশন

স্কুল অব এডুকেশন



বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয়



This book is licensed under a
Creative Commons Attribution 4.0 International License.

শিক্ষা পরিকল্পনা ও ব্যবস্থাপনা
Educational Planning and Management

EDM 2401

এমএড প্রোগ্রাম

প্রকাশকাল

প্রথম মুদ্রণ: মার্চ, ২০১৯

প্রচ্ছদ

কাজী সাইফুদ্দীন আব্বাস

ডিটিপি

তোফায়েল আহম্মদ

© বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয়

ISBN 978-984-34-0098-7

প্রকাশনায়

প্রকাশনা, মুদ্রণ ও বিতরণ বিভাগ

বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয়

গাজীপুর- ১৭০৫।

মুদ্রণে

মনিরামপুর প্রিন্টিং প্রেস

৭৬/এ, নয়াপল্টন

ঢাকা- ১০০০।

কোর্সবই অনুসরণ করার কার্যকর পরামর্শ

প্রিয় শিক্ষার্থী,

উন্মুক্ত শিক্ষা ব্যবস্থায় এমএড প্রোগ্রামে ভর্তি হওয়ার জন্য স্কুল অব এডুকেশন আপনাকে আন্তরিক অভিনন্দন জানাচ্ছে। “শিক্ষা পরিকল্পনা ও ব্যবস্থাপনা” কোর্সবইটি এমএড প্রোগ্রামের একটি আবশ্যিক কোর্স। একটি মানবীয় প্রচেষ্টা হিসেবে শিক্ষা একদিকে যেমন কতগুলো চিরায়ত আদর্শকে লালন করে, অন্যদিকে তেমনি তা নির্দিষ্ট সমাজ এবং রাষ্ট্রীয় আদর্শ ও উদ্দেশ্য অর্জনে নিবেদিত। তাই রাষ্ট্রের কল্যাণে শিক্ষা হতে হবে সুপরিচালিত ও সুপরিচালিত। এ কোর্সবইটি পাঠের মাধ্যমে আপনারা শিক্ষা পরিকল্পনা ও ব্যবস্থাপনার তাত্ত্বিক ও প্রায়োগিক দিক সম্পর্কে জানার পাশাপাশি বাংলাদেশে শিক্ষা পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন প্রক্রিয়ার সাথে পরিচিত হবেন – যা আপনাকে একজন দক্ষ শিক্ষা বিশেষজ্ঞ হতে সাহায্য করবে।

এ কোর্সবইটির পাঠ্যবিষয়বস্তুকে আমরা সাতটি ইউনিটে ভাগ করেছি। প্রতিটি ইউনিটে আবার একাধিক পাঠ রয়েছে। ইউনিটগুলোর এ বিভাজন সত্ত্বেও তাদের মধ্যে ভাবগত ঐক্য বর্তমান।

মডিউলটির মুদ্রিত এবং অনলাইন – এ দু-ধরনের ভার্শন রয়েছে। আপনার প্রয়োজনমত তা ব্যবহার করতে পারবেন।

EDM 2401 কোর্সবই পাঠ ও অনুশীলনের ক্ষেত্রে আপনার করণীয় কী?

- স্বশিখন পদ্ধতির মূল কথাই হল নিজে নিজে পড়ে শেখা এবং নিজের চেষ্টায় শেখা। অন্য কথায়, এ পদ্ধতির মাধ্যমে শিক্ষার্থী নিজ দায়িত্বে নিজের সুবিধা মতো সময়ে শেখার কাজে নিয়োজিত হন। বস্তুত এ উদ্দেশ্যকে সামনে রেখেই স্কুল অব এডুকেশন-এর বিভিন্ন কোর্সের বইগুলো রচিত। এতে ভাবগত ঐক্য রক্ষা করে পাঠের বিষয়বস্তুকে কতগুলো ইউনিটে ভাগ করা হয়েছে। আবার ইউনিটগুলোকে কতগুলো পাঠে ভাগ করা হয়েছে। প্রতিটি পাঠ প্রাথমিকভাবে একবার পড়তে আপনার ৪৫ মিনিট সময় লাগবে বলে ধরে নেওয়া হয়েছে। এ পাঠগুলো আপনি বাড়ি বা কর্মক্ষেত্রে বা যে কোন সুবিধাজনক স্থানে সুবিধাজনক সময়ে নিজস্ব গতিতে পড়তে পারবেন। আবার প্রতিটি ইউনিটের শেষে আপনি নিজেই নিজের পাঠ অগ্রগতি মূল্যায়ন করতে পারবেন। এ জন্য পাঠের শেষে পাঠোত্তর প্রশ্নমালা এবং ইউনিটের শেষে রয়েছে চূড়ান্ত মূল্যায়ন প্রশ্নমালা।

বিশেষ নির্দেশনা

- ❖ মডিউলটির মুদ্রিত কপি আপনার হাতের কাছে না থাকলেও সমস্যা নেই।
- ❖ আপনার হাতে থাকা স্মার্ট ফোনটির মাধ্যমে বাউবির ওয়েবসাইট www.ebookbou.edu.bd এ ক্লিক করে এমএড প্রোগ্রামের বইগুলোর তালিকা থেকে এ বইটি সিলেক্ট ও ওপেন করেও আপনি এটি পড়তে পারেন।
- ❖ প্রয়োজনে বইটি ডাউনলোড করে রেখে দিন এবং পরবর্তীতে সময়মত তা পড়তে পারেন।

মডিউলটি পড়ার সময় কী কী কাজের ওপর গুরুত্ব দিতে হবে?

- পাঠোত্তর মূল্যায়নের বহু নির্বাচনী প্রশ্নগুলোর উত্তর নিজে নিজে করুন। আপনার উত্তরগুলো সঠিক হল কিনা, তা পাঠের শেষে দেওয়া “সঠিক উত্তর” দেখে যাচাই করে নিন।
- পাঠোত্তর মূল্যায়নের সবগুলো প্রশ্নের উত্তর সঠিক হলে পরবর্তী পাঠে এগিয়ে যান।
- আপনার উত্তরগুলো সঠিক না হলে পাঠগুলো আবার পড়ুন। পড়া শেষ হলে পাঠোত্তর মূল্যায়নের প্রশ্নগুলোর উত্তর করুন। উত্তর সঠিক হলে পর পর পাঠে এগিয়ে যান।
- কোন পাঠে সবগুলো প্রশ্নের উত্তর সঠিক না হলে সে পাঠের নির্দিষ্ট অংশ আবার পড়ুন। এভাবে প্রতিটি ইউনিটের পাঠগুলো শেষ করুন।

মডিউলটিতে যে সমস্ত নির্দেশনামূলক চিহ্ন ব্যবহৃত হয়েছে সেগুলো হল:



পাঠের উদ্দেশ্য



স্বপঠন



পাঠোত্তর মূল্যায়নের প্রশ্নমালা



সঠিক উত্তর

পাঠ-সহায়ক কর্মসূচি

- এ স্বশিখন মডিউলটি ছাড়াও এমএড প্রোগ্রামের স্থানীয় স্টাডি সেন্টারে আপনার জন্য প্রতি মাসে (২য় ও ৪র্থ অথবা ১ম ও ৩য় শুক্রবার) দুইটি টিউটোরিয়াল ক্লাসের ব্যবস্থা করা হয়েছে। এসব ক্লাসে যোগ দিয়ে আপনি বইটি পড়তে গিয়ে কোন সমস্যায় পড়লে কোর্স টিউটরের কাছ থেকে সে বিষয়ে প্রয়োজনীয় পরামর্শ ও নির্দেশনা গ্রহণ করতে পারেন।
- এছাড়া স্কুল অব এডুকেশন বেতার ও টিভিতে প্রতি সপ্তাহে আপনার জন্য পাঠ্য বিষয়বস্তু ভিত্তিক ক্লাসের ব্যবস্থা গ্রহণ করেছে। আপনি নির্ধারিত সময়ে ঘরে বসে এসব ক্লাসে অংশগ্রহণ করতে পারেন।

সূচিপত্র

ইউনিট	পাঠ	বিষয়বস্তু	পৃষ্ঠা
১		শিক্ষা পরিকল্পনা, জাতীয় উন্নয়ন ও শিক্ষার উন্নয়ন: পারস্পরিক সম্পর্ক	০১
	১.১	শিক্ষা পরিকল্পনা, জাতীয় উন্নয়ন ও শিক্ষার উন্নয়ন; পারস্পরিক সম্পর্ক	০২
	১.২	শিক্ষা পরিকল্পনা ও উন্নয়নের বিচার্য বিষয়	০৬
	১.৩	শিক্ষা পরিকল্পনা ও কর্মসংস্থান	১০
	১.৪	শিক্ষার উন্নয়নে শিক্ষা পরিকল্পনার ভূমিকা	১৪
২		শিক্ষা পরিকল্পনার ধারণা, প্রকারভেদ ও ব্যবস্থাপনার সঙ্গে সম্পর্ক	১৭
	২.১	শিক্ষা পরিকল্পনার ধারণা	১৮
	২.২	শিক্ষা পরিকল্পনার লক্ষ্য এবং প্রয়োজনীয়তা	২১
	২.৩	শিক্ষা পরিকল্পনার প্রকারভেদ	২৫
	২.৪	শিক্ষা পরিকল্পনা ও ব্যবস্থাপনার সম্পর্ক	২৭
৩		শিক্ষা পরিকল্পনায় বিভিন্ন এ্যাপ্রোচ	২৯
	৩.১	বিভিন্ন এ্যাপ্রোচ: সামাজিক চাহিদা, মানব সম্পদ চাহিদা নিরূপণ, রোট অফ রিটার্ন এ্যাপ্রোচ	৩০
	৩.২	এডুকেশন্যাল সেক্টর ডায়াগনোসিস এ্যাপ্রোচ	৩৩
	৩.৩	শিক্ষা পরিকল্পনায় পরিসংখ্যানিক টুলস: (i) পরিসংখ্যানিক টুলস (ii) মৌলিক সূচকের ব্যবহার	৩৬
	৩.৪	প্রক্ষেপন কৌশলসমূহ এবং সিমুলেশন মডেল	৪১
৪		শিক্ষা পরিকল্পনা চক্র	৪৩
	৪.১	শিক্ষা প্রকল্পসমূহের ভূমিকা ও গুরুত্ব	৪৪
	৪.২	নীতি ও পরিকল্পনা চক্র বিশ্লেষণ	৪৬
	৪.৩	শিক্ষা পরিকল্পনা প্রস্তুতকরণ	৪৯
	৪.৪	বিভিন্ন ধাপ ও কৌশলের ব্যবহার	৫২
	৪.৫	ব্যয় বিশ্লেষণ ও অর্থের উৎস	৫৫
৫		শিক্ষা পরিকল্পনায় শিক্ষা প্রকল্পসমূহ	৫৭
	৫.১	শিক্ষা প্রকল্পসমূহের ভূমিকা ও গুরুত্ব	৫৮
	৫.২	প্রকল্প চক্র	৬০
	৫.৩	প্রকল্প সংগঠন প্রক্রিয়া	৬২
৬		ঐতিহাসিক প্রেক্ষাপটে বাংলাদেশে শিক্ষা পরিকল্পনা ও বিভিন্ন কমিশনের সুপারিশ	৬৫
	৬.১	বৃটিশ পূর্ব বাংলাদেশের শিক্ষা পরিকল্পনা	৬৬
	৬.২	বৃটিশ শাসনামলে বাংলাদেশের শিক্ষা পরিকল্পনা	৭১
	৬.৩	পাকিস্তান শাসনামলে বাংলাদেশের শিক্ষা পরিকল্পনা	৭৬
	৬.৪	স্বাধীন বাংলাদেশের প্রথম শিক্ষা পরিকল্পনা(১৯৭২-১৯৭৮) ও কুদরাত-এ-খুদা শিক্ষা কমিশনের সুপারিশ	৮২
	৬.৫	শিক্ষা পরিকল্পনা ও শামসুল হক শিক্ষা কমিশন রিপোর্ট	৮৮
	৬.৬	শিক্ষা পরিকল্পনা ও জাতীয় শিক্ষানীতি ২০১০	৯২
৭		পরিকল্পনা ও শিক্ষা পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়নকারী বিভিন্ন সরকারি প্রতিষ্ঠান ও সংস্থা	৯৯
	৭.১	পরিকল্পনা মন্ত্রণালয় ও পরিকল্পনা কমিশন	১০০
	৭.২	জাতীয় অর্থনৈতিক পরিষদ ও জাতীয় অর্থনৈতিক পরিষদের নির্বাহী কমিটি	১০৬
	৭.৩	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয় এবং অধীভুক্ত প্রতিষ্ঠানসমূহ	১১৩
	৭.৪	শিক্ষা মন্ত্রণালয় ও অধীভুক্ত প্রতিষ্ঠানসমূহ	১১৬
	৭.৫	উন্নয়ন প্রকল্প প্রণয়ন ও অনুমোদন প্রক্রিয়া	১২০
	৭.৬	বাংলাদেশে শিক্ষা পরিকল্পনা প্রণয়ন ও অনুমোদন প্রক্রিয়া	১২৪
		গ্রন্থপঞ্জি	১২৭